

倉敷市立児島市民病院改革プラン評価委員会

日時：平成23年11月25日(金) 13:30～

場所：児島市民病院 第2診療棟2階会議室

1 開 会

2 副市長挨拶

3 事務局紹介（異動者）

4 議 事

- (1) 平成22年度の経営状況について
- (2) 前回の評価委員会の課題について
- (3) 平成23年度上半期の経営状況及び見通しについて
- (4) 市民病院の今後のあり方について
- (5) その他

5 閉 会

倉敷市立児島病院改革プラン評価委員会

資 料 編

平成23年11月25日

倉敷市立児島市民病院事務局

職 員 の 状 況

職 種	H21. 4. 1	H22. 4. 1	H23. 4. 1	H23.10. 1	H24. 4. 1 予定
医 師	14(1)	13(1)	13(1)	13(1)	14(1)
看 護 師	62(16)	71(9)	70(8)	68(11)	71(8)
薬 剤 師	3	3(1)	3	3	3
放 射 線 技 師	5(1)	5(1)	5	5	5(1)
理 学 療 法 士	4(1)	4(1)	6	6	6
作 業 療 法 士	2	2	3	3	3
言 語 聴 覚 士			1	1	1
臨 床 検 査 技 師	3	3	4	4	4
栄 養 士	1	1	1	2	2
MSW	2	2	3	3	3
事 務 員	7	7	8	8	8
合 計	103(19)	111(13)	117(9)	116(12)	121(10)

※()内は、産休、育児休暇、休職中などの職員数

※その他、嘱託・臨時職員が62名在籍(平成23年10月1日)

診 療 科 別 の 医 師 の 状 況

診 療 科	H21. 4. 1	H22. 4. 1	H23. 4. 1	H23.10. 1	H24.4.1 予定
内 科・呼 吸 器 内 科	3.7	4.2	3.8	3.8	3.8
消 化 器 内 科	-	1.0	1.0	1.0	1.0
神 経 内 科	0.4	-	-	-	-
循 環 器 内 科	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2
外 科	3.1	2.3	3.2	3.3	3.3
脳 神 経 外 科	-	-	0.1	0.1	0.1
整 形 外 科	1.1	1.1	1.4	1.4	2.2
形 成 外 科	-	-	0.2	0.2	0.2
産 婦 人 科	1.0	0.6	0.6	0.6	0.6
小 児 科	2.2	2.2	2.2	2.2	1.2
眼 科	1.2	1.0	0.2	0.2	0.2
泌 尿 器 科	1.0	0.3	0.2	0.2	1.0
耳 鼻 い ん こ う 科	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
放 射 線 科	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
麻 酔 科	-	-	-	-	-
合 計	15.8	14.9	15.1	15.2	15.8

※非常勤医師については、7.75時間を1日として計算した人数

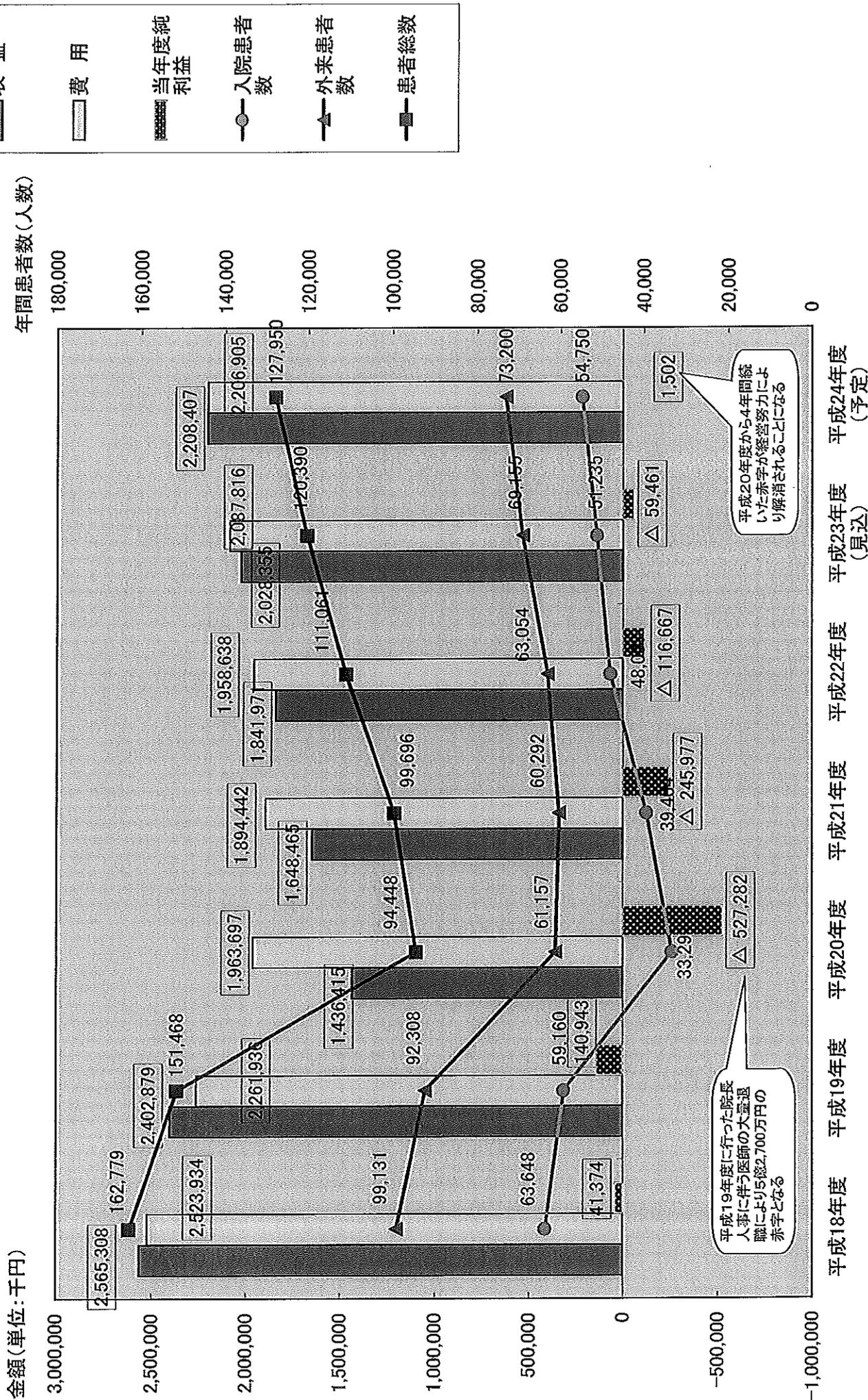
※医師数は、休職中などの職員は除く。

経営効率化に係る改革プランの数値目標(税抜)

区分	H18	H19	H20	H21	H22		H23		H24		
	(決算)	(決算)	(決算)	(決算)	(目標)	(決算)	(目標)	(決算見込)	(当初目標)	(修正目標)	
収支改善	経常損益額(千円)	41,374	140,943	△ 527,282	△ 245,977	△ 97,997	△ 116,667	△ 59,461	206,964	1,502	
	経常収益(千円)	2,565,308	2,402,879	1,436,415	1,648,465	2,075,204	1,841,971	2,028,355	2,577,126	2,208,407	
	(うち、一般会計からの繰入金)	168,109	163,969	105,965	144,653	137,393	132,914	170,393	149,393	140,272	
	経常費用(千円)	2,523,994	2,261,936	1,963,697	1,894,442	2,173,201	1,958,638	2,323,289	2,087,816	2,206,905	
	経常収支比率	101.6%	106.2%	73.1%	87.0%	95.5%	94.0%	100.2%	97.2%	108.7%	100.0%
	医業収支比率	102.0%	107.0%	69.5%	83.7%	91.9%	92.4%	95.4%	94.8%	105.0%	97.4%
	職員給与費 対 医業収益比率	61.5%	58.8%	89.8%	72.2%	63.8%	67.9%	61.3%	64.3%	55.7%	63.0%
	材料費 対 医業収益比率	15.3%	14.9%	14.3%	15.7%	16.7%	14.2%	16.2%	13.4%	15.3%	10.3%
	薬品費 対 医業収益比率	9.7%	9.3%	8.8%	10.3%	10.3%	9.7%	10.2%	9.3%	9.6%	9.3%
	病床利用率	88.1%	81.6%	46.1%	54.5%	70.7%	66.4%	80.8%	70.7%	83.6%	75.8%
収入確保	平均在院日数	21.3日	20.8日	20.2日	20.8日	21.0日	20.2日	21.0日	21.0日	19.0日	20.0日
	1日当たり入院患者数	174.4人	161.6人	91.2人	108.0人	140.0人	131.5人	160.0人	140.0人	165.0人	150.0人
	1日当たり外来患者数	404.6人	376.8人	251.7人	250.2人	300.0人	259.5人	300.0人	284.0人	320.0人	300.0人
	入院・外来収入に対する未収金の割合	0.10%	0.15%	0.12%	0.08%	0.13%	0.11%	0.12%	0.12%	0.10%	0.11%
	資金不足比率	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	現金保有残高(千円)	443,649	463,845	222,677	333,477	95,365	188,761	122,731	94,736	348,988	294,376
	4疾病5事業取り扱い項目数	5項目	5項目	5項目	3項目	4項目	3項目	4項目	4項目	5項目	4項目
	臨床研修医の受入人数	3人	4人	3人	0人	0人	0人	1人	1人	2人	1人
	経営安定性										
	医療機能確保に係る指標	収益的収入への繰入金	168,109	163,969	105,965	144,654	132,914	142,800	142,800	140,272	140,272
資本的収入への繰入金		10,006	14,227	16,161	78,366	186,174	80,037	80,037	57,866	57,866	
繰入金合計		178,115	178,196	122,126	223,020	319,088	222,837	222,837	198,138	198,138	

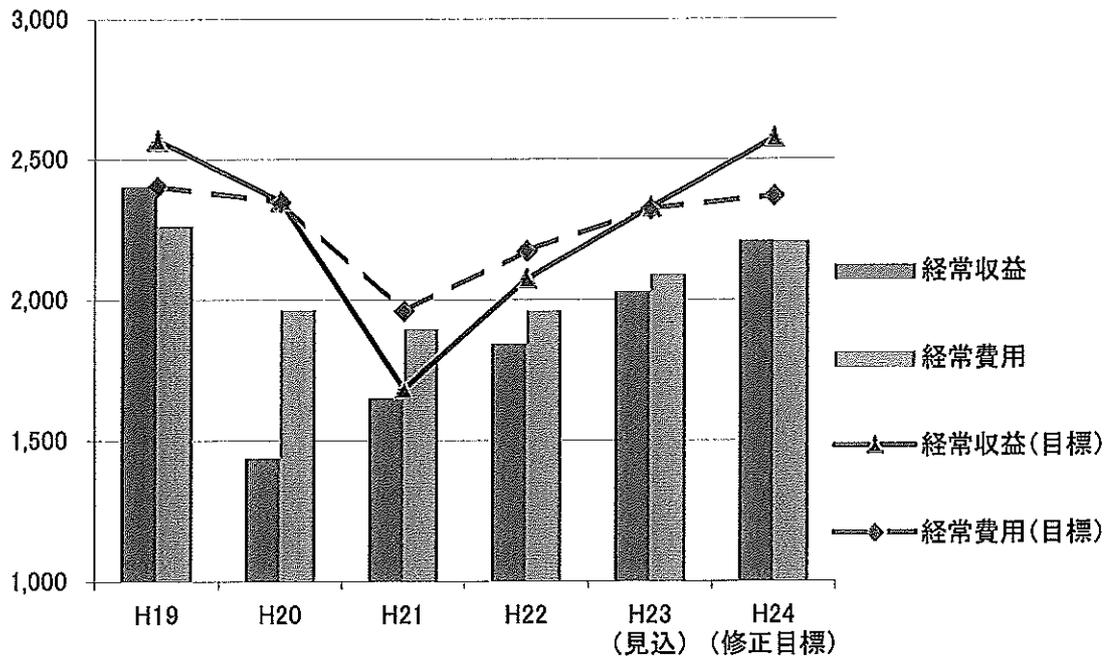
※特別利益、特別損益を加えて、収支改善の額を表示しています。

児島市民病院経営改善状況等の推移



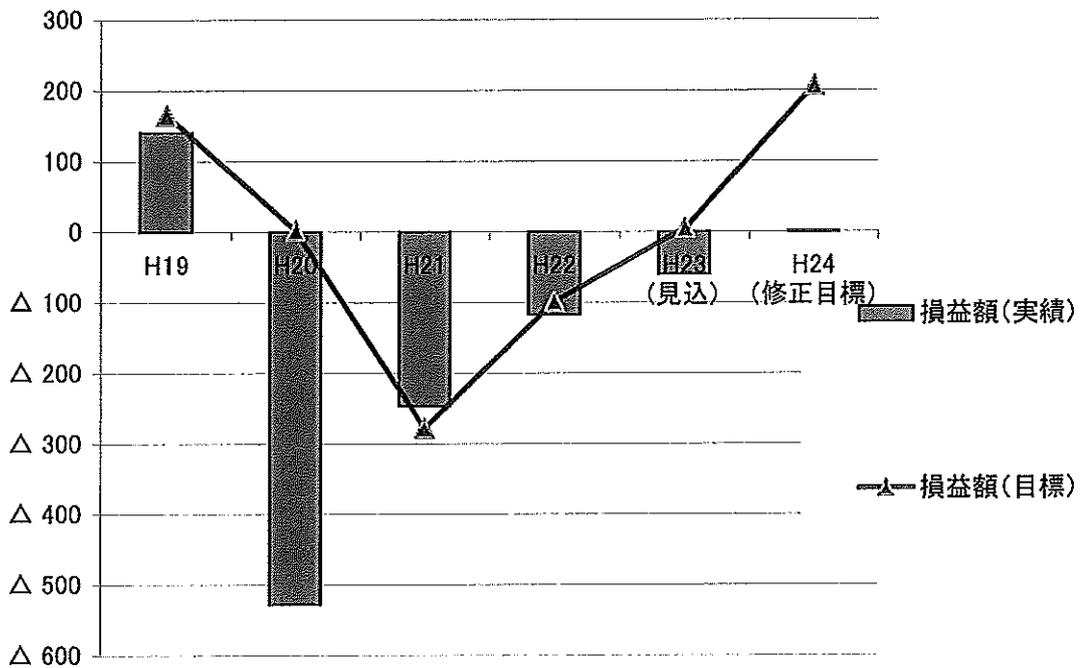
(百万円)

経常収支

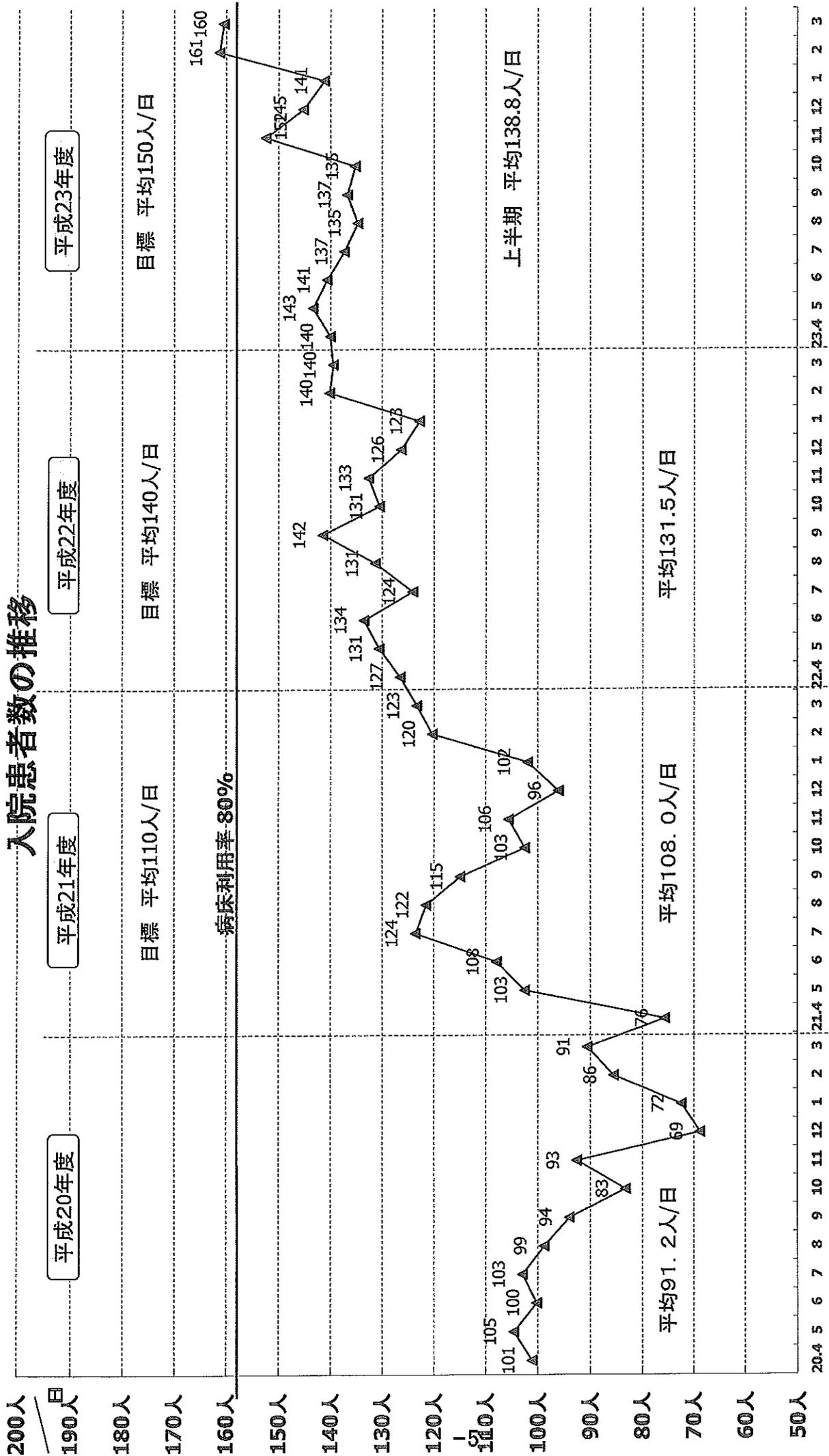


(百万円)

損益の推移

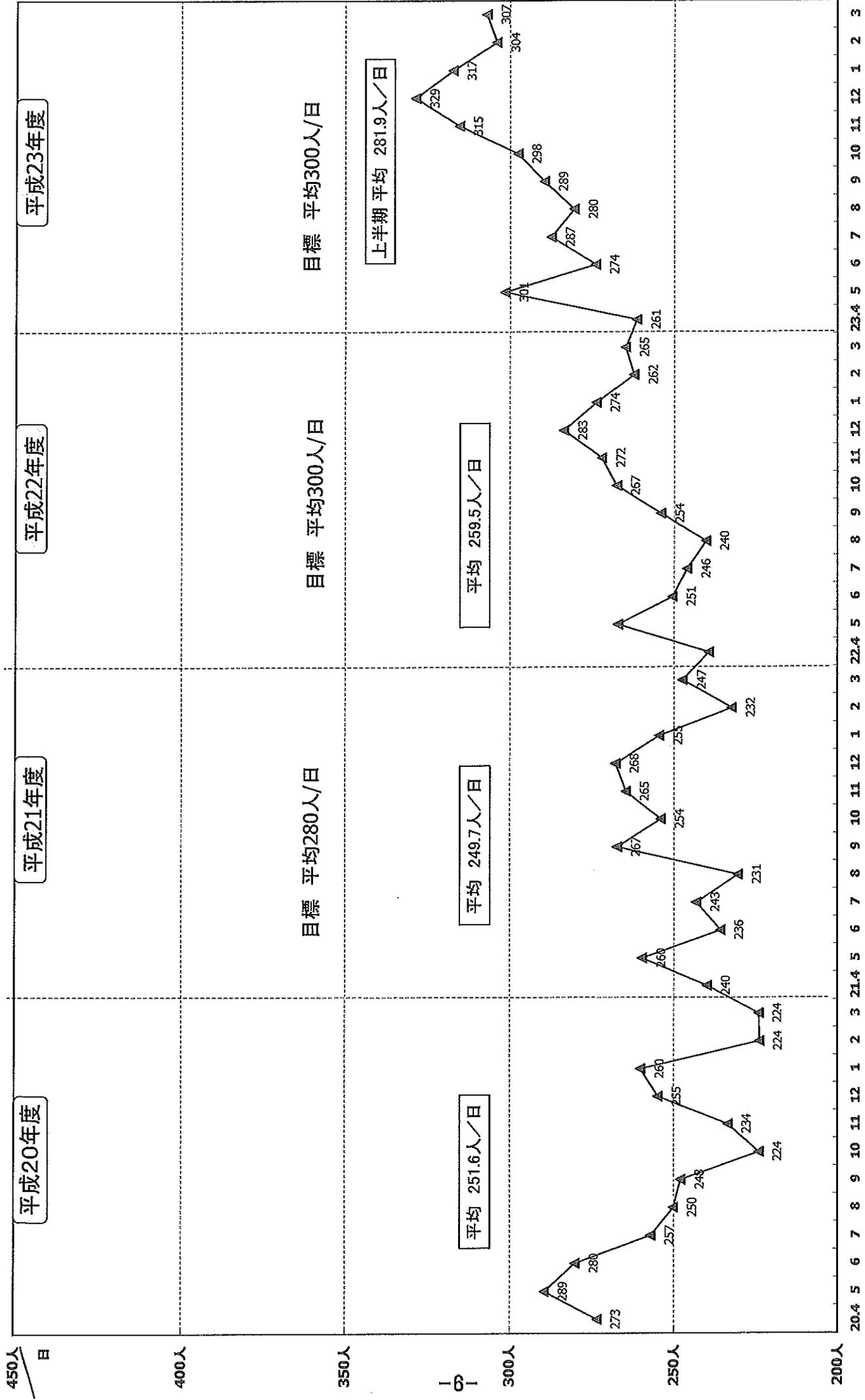


入院患者数の推移



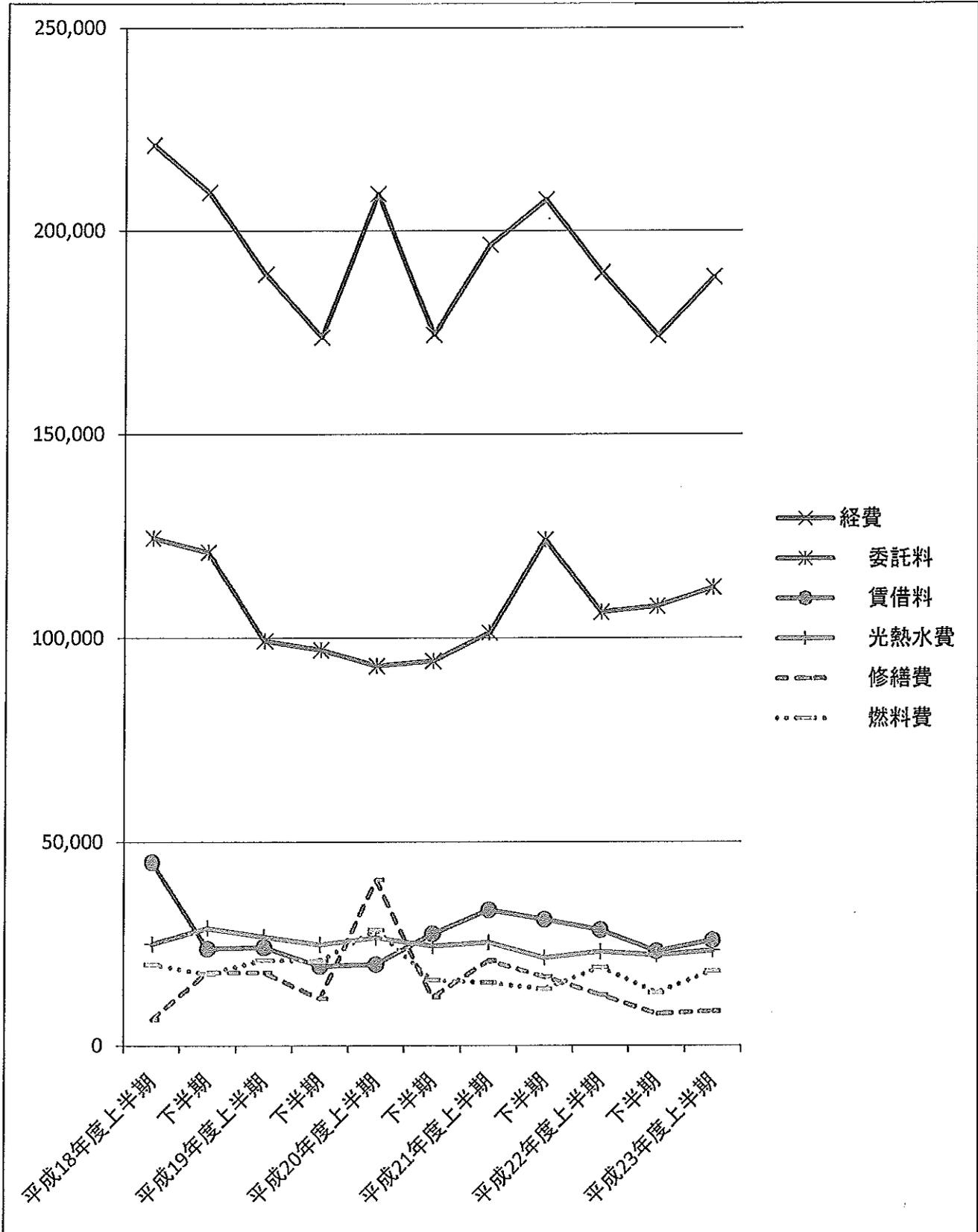
※数値は各月の平均値。

外来患者数の推移



※数値は各月の平均値

経費の年度比較



平成23年度 常勤医師の医師別患者数

診療科	医師名	月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	合計	10月までの1日あたりの患者数(人)	平成22年度1日あたりの患者数(人)	
内科	A	入院(在院数)	808	664	523	832	711	740	632							4,910	22.9	21.5
		外来(実人数)	422	507	450	414	303	303	282							2,681	18.6	20.7
	B	入院(在院数)	481	461	388	388	326	249	352							2,645	12.4	16.0
		外来(実人数)	185	149	210	228	128	131	145							1,176	8.2	8.8
	C	入院(在院数)	830	804	776	664	829	736	834							5,473	25.6	21.7
		外来(実人数)	272	339	257	256	229	153	209							1,715	11.9	11.7
D	入院(在院数)	163	624	573	542	445	349	446							3,142	14.7		
	外来(実人数)	141	145	167	201	128	130	132							1,044	7.3		
E	入院(在院数)	60	98	181	199	205	182	76							1,001	4.7		
	外来(実人数)	137	144	139	164	50	74	86							794	5.5		
外科	F	入院(在院数)	323	291	332	430	334	351	307						2,368	11.1	9.2	
		外来(実人数)	248	353	251	294	142	119	117						1,524	10.6	13.8	
小児科	G	入院(在院数)	0	22	37	0	23	49	46						177	0.8	1.1	
		外来(実人数)	94	105	100	133	56	49	43						580	4.0	6.7	
小児科	H	入院(在院数)	6	18	6	7	9	24	25						95	0.4	0.3	
		外来(実人数)	293	328	365	248	213	227	188						1,862	12.9	14.4	
整形外科	I	入院(在院数)	11	30	46	12	18	25	31						173	0.8	0.6	
		外来(実人数)	338	472	437	325	282	181	261						2,296	15.9	15.0	
整形外科	J	入院(在院数)	922	876	898	754	847	1030	1078						6,405	29.9	28.6	
		外来(実人数)	1,545	1,698	1,890	1,760	571	597	511						8,572	59.5	82.0	
耳鼻咽喉科	K	入院(在院数)	605	577	465	451	429	367	364						3,258	15.2	15.5	
		外来(実人数)	602	574	584	593	293	308	298						3,252	22.6	26.0	
放射線科	L	外来(実人数)	58	62	69	55	60	51	36					391	2.7	2.5		
平均															12.6	15.0	12.7	20.2

平成23年度 常勤医の医師別総収入

診療科	医師名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	10月までの1日あたりの総収入
内科	A	25,483	22,423	18,919	25,965	23,459	23,214	21,036						160,498	750
	B	14,393	14,982	15,546	15,483	12,188	10,591	13,064						96,246	450
	C	20,781	21,611	21,671	18,369	24,796	19,770	24,284						151,283	707
外科	D	6,008	18,416	16,809	16,253	13,058	11,699	14,321						96,563	451
	E	2,689	4,718	9,322	6,599	8,289	8,155	5,369						45,140	211
	F	11,702	10,553	11,870	13,723	12,065	12,163	10,290						82,366	385
小児科	G	840	1,262	2,265	970	1,367	2,063	1,908						10,675	50
	H	1,691	2,298	1,929	1,541	1,866	2,339	2,492						14,156	66
整形外科	I	2,408	3,752	3,943	2,323	3,177	2,466	3,717						21,785	102
	J	32,401	35,205	33,639	30,020	33,541	37,489	37,167						239,463	1,119
耳鼻咽喉科	K	10,607	10,715	9,685	7,738	8,002	7,556	7,629						61,933	289
	L	1,284	1,435	1,448	1,286	1,524	1,242	920						9,140	43
合計		130,288	147,369	147,047	140,269	143,332	138,746	142,198	0	0	0	0	0	989,249	385
医師(常勤・非常勤)の総収入		139,200	156,248	157,047	149,831	154,663	148,435	152,179	0	0	0	0	0	1,057,603	—
非常勤医師の総収入		8,912	8,880	10,000	9,562	11,332	9,689	9,982	0	0	0	0	0	68,355	—