

倉敷市立市民病院改革プラン評価委員会

資 料 編



令和2年11月20日
倉敷市立市民病院事務局

1 令和元年度の経営状況

(税抜)

区分		平成27年度 決算	平成28年度 決算	平成29年度 決算	平成30年度 決算	令和元年度			令和2年度 目標
						決算	増減 (前年度決算)	目標	
患者数	人	149,197	149,942	153,798	164,622	167,782	3,160	173,996	173,996
入院患者数	人	49,717	49,927	49,646	48,082	56,558	8,476	61,400	61,400
外来患者数	人	99,480	100,015	104,152	116,540	111,224	△ 5,316	112,596	112,596
医業収益	百万円	2,314.2	2,346.2	2,405.0	2,801.2	3,346.2	545.0	3,195.4	3,221.6
入院収益	百万円	1,490.7	1,505.4	1,501.0	1,704.3	2,163.7	459.4	2,109.5	2,135.7
外来収益	百万円	651.7	657.9	688.9	824.3	875.3	51.0	903.4	903.4
その他医業収益	百万円	171.8	182.9	215.1	272.7	307.2	34.5	182.5	182.5
医業外収益	百万円	185.5	200.7	408.0	282.8	362.3	79.5	384.6	388.8
経常収益	百万円	2,499.7	2,546.9	2,813.0	3,084.0	3,708.5	624.5	3,580.0	3,610.4
特別利益	百万円	0.3	0.7	0.6	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0
医業費用	百万円	2,348.5	2,548.0	3,067.1	3,419.3	3,591.8	172.5	3,754.7	3,792.3
医業外費用	百万円	99.4	292.8	457.4	136.5	152.4	15.9	76.8	74.9
経常費用	百万円	2,447.9	2,840.8	3,524.5	3,555.8	3,744.2	188.4	3,831.5	3,867.2
特別損失	百万円	0.1	0.4	0.3	3.1	4.1	1.0	10.0	10.0
経常損益	百万円	51.8	△ 293.9	△ 711.5	△ 471.8	△ 35.7	436.1	△ 251.5	△ 256.8
純損益	百万円	52.0	△ 293.6	△ 711.2	△ 474.8	△ 39.7	435.1	△ 261.5	△ 266.8

2 経営指標に係る数値目標

(税抜)

区 分			平成27年度 決算	平成28年度 決算	平成29年度 決算	平成30年度 決算	令和元年度			令和2年度 目標	平成30年度 類似平均 ※4	
							決算	増減 (前年度決算)	目標			
収 支 改 善	経常収支比率 ※1	%	102.1	89.7	79.8	86.7	99.0	12.3	93.4	93.4	96.7	
	医業収支比率 ※2	%	98.5	92.1	78.4	81.9	93.2	11.3	85.1	85.0	83.0	
	修正医業収支比率 ※3	%	96.2	89.9	76.5	80.0	91.3	11.3	82.9	82.8	－	
経 費 削 減	材料費の対医業収益比率	%	11.7	11.8	12.5	13.3	12.6	△ 0.7	15.4	15.5	17.7	
	薬品費の対医業収益比率	%	7.2	7.2	7.8	7.8	7.8	0.0	10.2	10.2	8.9	
	委託料の対医業収益比率	%	11.5	11.0	11.5	11.6	11.0	△ 0.6	9.5	9.5	12.9	
	職員給与費の対医業収益比率	%	65.3	72.0	74.6	74.0	64.8	△ 9.2	66.0	66.2	61.8	
収 入 確 保	1日平均患者数	入院	人	135.8	136.8	136.0	131.7	154.5	22.8	168.0	168.0	104.0
		外来	人	409.4	411.6	432.2	477.6	463.4	△ 14.2	461.0	461.0	265.0
	患者1人1日当たり 診療収入	入院	円	29,985	30,153	30,234	35,445	38,256	2,811	34,357	34,783	31,083
		外来	円	6,552	6,578	6,615	7,073	7,870	797	8,023	8,023	9,275
	職員1人1日当たり 診療収入	医師	円	284,193	276,638	272,278	233,000	283,543	50,543	317,014	319,771	342,043
		看護部門	円	49,546	40,115	39,737	48,951	54,136	5,185	47,106	47,516	50,431
	病床利用率		%	68.6	69.1	68.7	66.5	78.0	11.5	84.7	85.0	69.7
	平均在院日数		日	16.3	15.3	14.9	16.6	17.4	0.8	15.1	15.0	19.8
	新規入院患者数		人	2,036	2,158	2,291	2,933	3,238	305	2,483	2,509	－
経 営 の 安 定 性	病床100床当たり 職員数	医師	人	9.1	10.1	10.6	13.6	13.6	0.0	12.1	12.1	9.2
		看護師	人	40.9	45.5	50.5	57.6	61.1	3.5	60.6	60.6	64.2
	企業債残高		千円	600,201	2,600,208	6,654,147	6,579,634	6,656,732	77,098	7,276,500	7,039,500	－
	現預金保有残高		千円	737,060	699,654	1,242,999	436,755	452,515	15,760	215,100	167,700	－

※1 経常収支比率 = 経常収益 ÷ 経常費用
※2 医業収支比率 = 医業収益 ÷ 医業費用
※3 修正医業収支比率 = (医業収益－医業収益の他会計負担金) ÷ 医業費用
※4 類似平均は、「病院経営分析比較表（30年度）」（総務省）による100床以上200床未満の一般病院の平均値。

3 経営の効率化における数値目標に対する評価

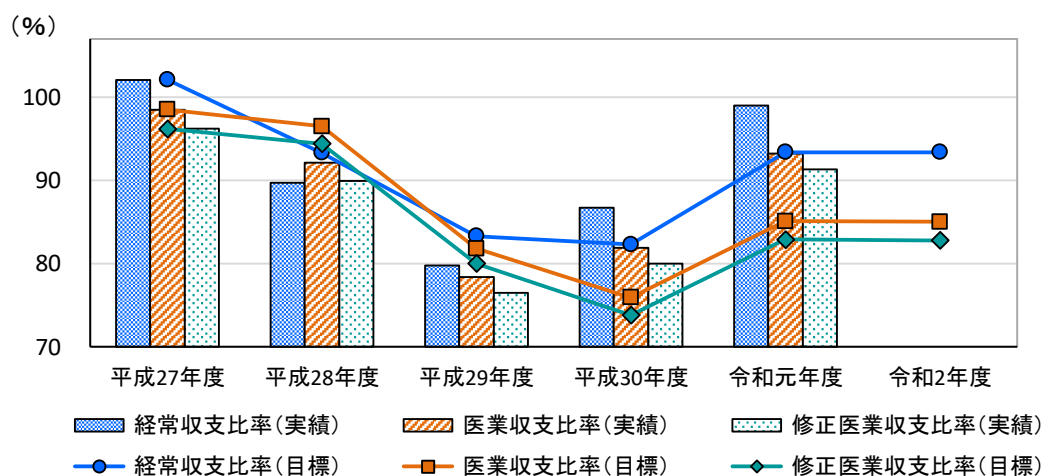
数値目標に対する評価は、次の内容による。

区分	評価の内容
A（達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が100%以上の場合
B（ほぼ達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が95%以上で100%未満の場合
C（未達成）	目標値と実績値を比較し、その達成率が95%未満の場合

（1）収支改善

（単位：％）

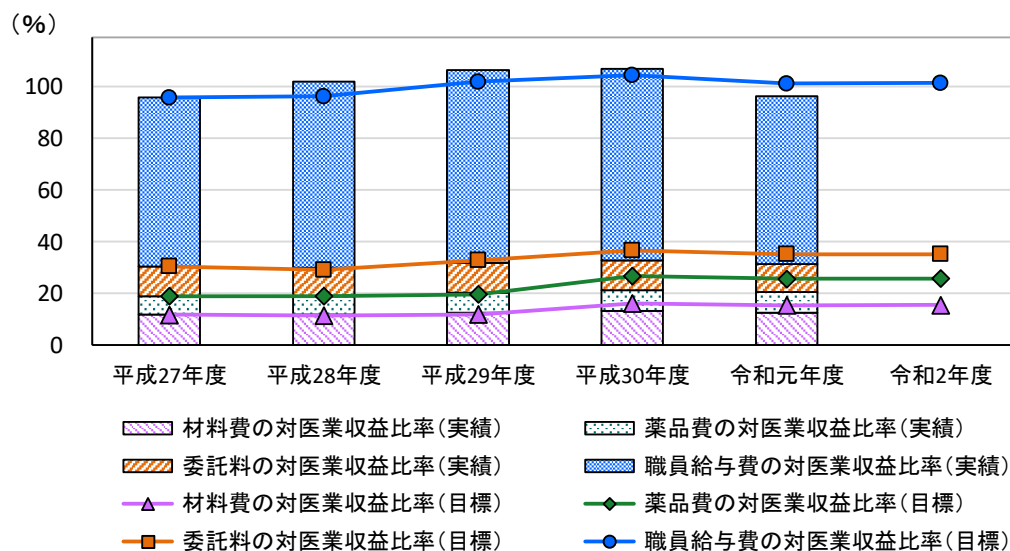
区分	平成30年度	令和元年度			
		目標	実績	達成率	評価
経常収支比率	86.7	93.4	99.0	106.0	A
医業収支比率	81.9	85.1	93.2	109.5	A
修正医業収支比率	80.0	82.9	91.3	110.1	A



（2）経費削減

（単位：％）

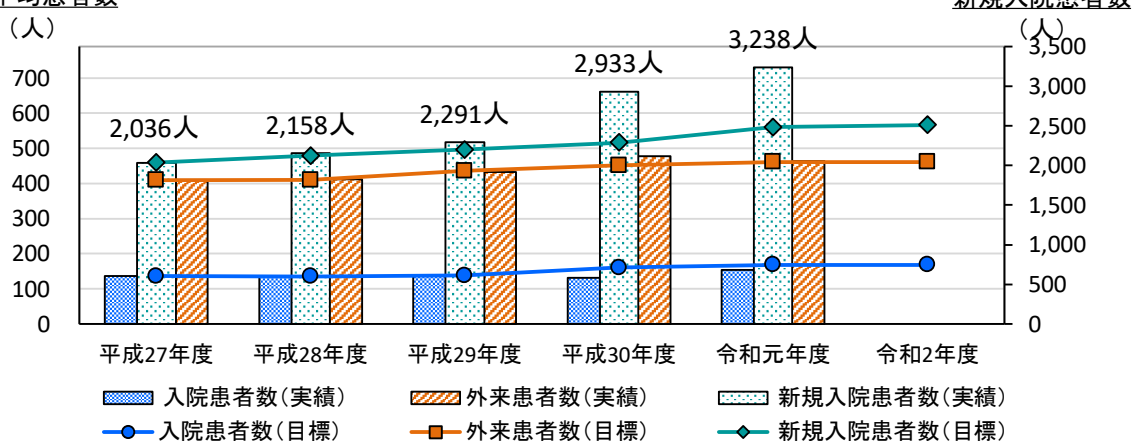
区分	平成30年度	令和元年度			
		目標	実績	達成率	評価
材料費の対医業収益比率	13.3	15.4	12.6	118.2	A
薬品費の対医業収益比率	7.8	10.2	7.8	123.5	A
委託料の対医業収益比率	11.6	9.5	11.0	84.2	C
職員給与費の対医業収益比率	74.0	66.0	64.5	102.3	A



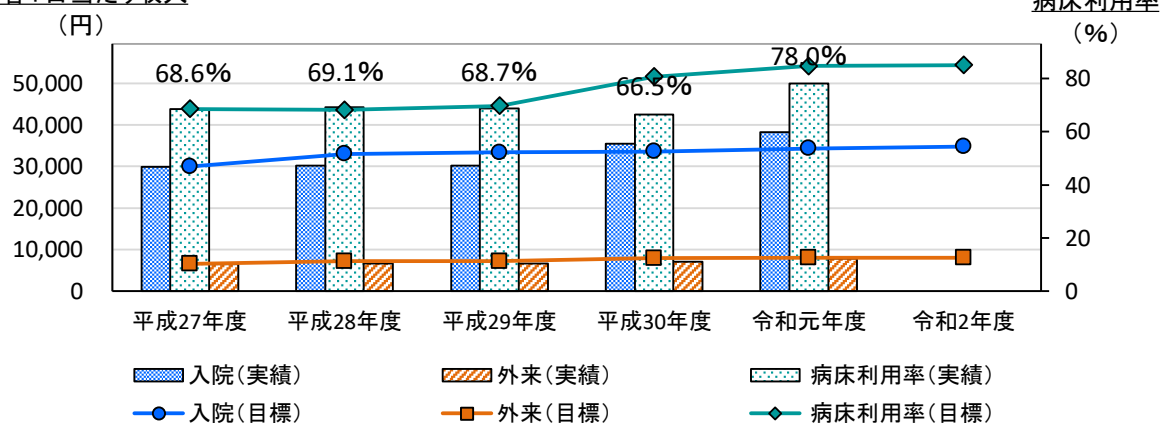
(3) 収入確保

区分		平成30年度	令和元年度			
			目標	実績	達成率	評価
1日平均患者数(人)	入院	131.7	168.0	154.5	92.0	C
	外来	477.6	461.0	463.4	100.5	A
患者1人1日当たり診療収入(円)	入院	35,445	34,357	38,256	111.3	A
	外来	7,073	8,023	7,870	98.1	B
職員1人1日当たり診療収入(円)	医師	283,000	317,014	283,543	89.4	C
	看護師	48,951	47,106	54,136	114.9	A
病床利用率(%)		66.5	84.7	78.0	92.1	C
平均在院日数(日)		16.6	15.1	17.4	84.8	C
新規入院患者数(人)		2,933	2,483	3,238	130.4	A

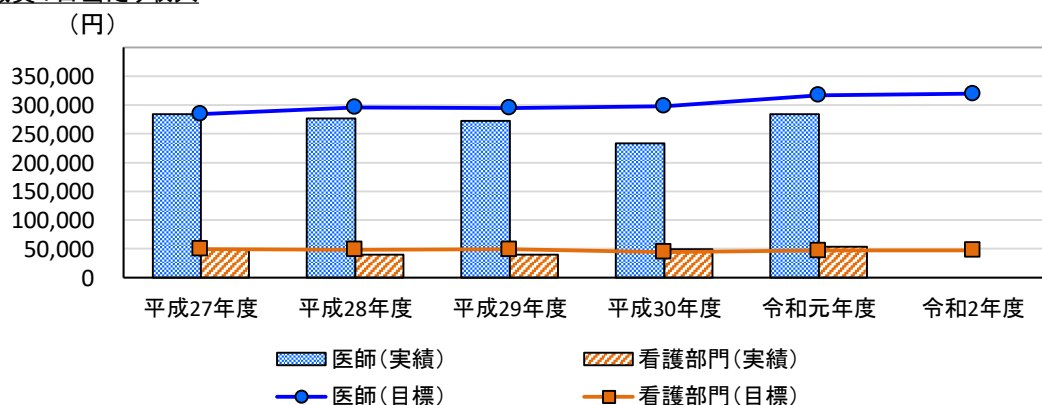
1日平均患者数



患者1日当たり収入



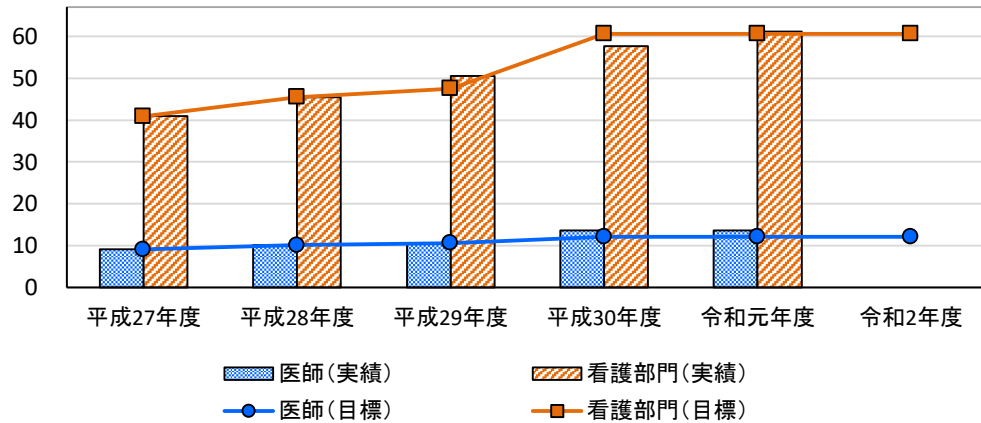
職員1日当たり収入



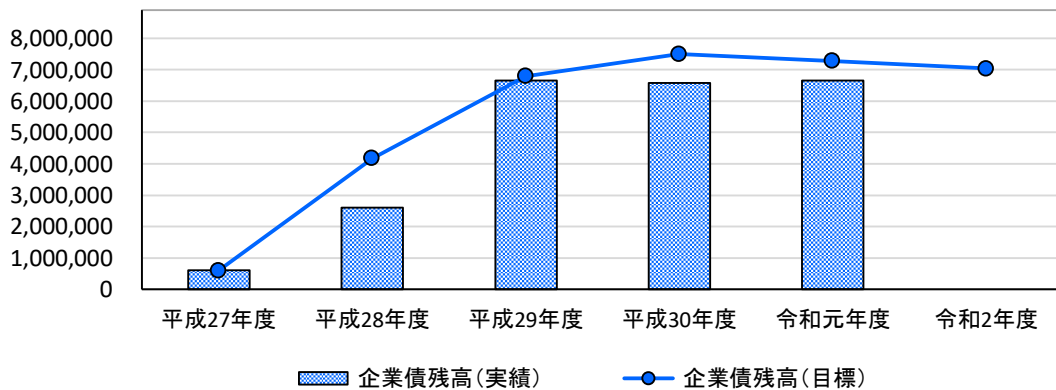
(4) 経営の安定性

区分		平成30年度	令和元年度			
			目標	実績	達成率	評価
病床100床当たり 職員数(人)	医師	13.6	12.1	13.6	112.4	A
	看護師	57.6	60.6	61.1	100.8	A
企業債残高(千円)		6,579,634	7,276,500	6,656,732	108.5	A
現預金保有残高(千円)		436,755	215,100	452,515	210.4	A

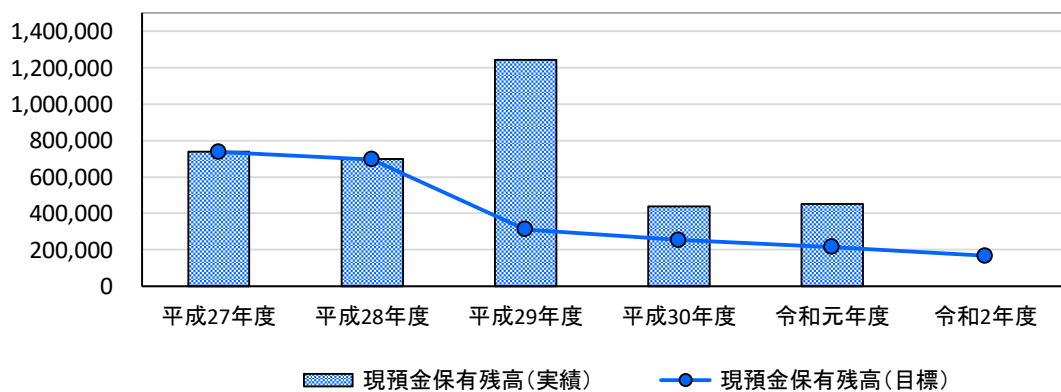
100床当たり職員数
(人)



企業債残高
(千円)



現預金残高
(千円)



4 令和元年度の経営状況（前年度比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜，％）

項目	令和元年度	平成30年度	対前年度増減額	対前年度比
病院事業収益	3,708,562	3,084,151	624,411	20.2
医業収益	3,346,170	2,801,224	544,946	19.5
入院収益	2,163,672	1,704,259	459,413	27.0
外来収益	875,345	824,252	51,093	6.2
他会計負担金	66,025	65,642	383	0.6
その他医業収益	241,128	207,071	34,057	16.4
医業外収益	362,261	282,795	79,466	28.1
受取利息配当金	5	5	0	0.0
他会計補助金	96,531	89,523	7,008	7.8
補助金：医業収益	1,679	1,949	△ 270	△ 13.9
他会計負担金	55,490	46,369	9,121	19.7
保育所収益	673	1,426	△ 753	△ 52.8
長期前受金戻入	45,450	118,092	△ 72,642	△ 61.5
資本費繰入収益	133,998	0	133,998	100.0
その他医業外収益	25,201	23,145	2,056	8.9
雑収益	3,234	2,286	948	41.5
特別利益	131	132	△ 1	△ 0.8
特別利益	131	132	△ 1	△ 0.8
病院事業費用	3,748,297	3,558,918	189,379	5.3
医業費用	3,591,820	3,419,309	172,511	5.0
給与費	2,166,913	2,074,278	92,635	4.5
材料費	421,382	372,253	49,129	13.2
経費	541,564	504,379	37,185	7.4
減価償却費	454,664	454,680	△ 16	0.0
資産減耗費	1,413	8,617	△ 7,204	△ 83.6
研究研修費	5,884	5,102	782	15.3
医業外費用	152,415	136,474	15,941	11.7
支払利息及び企業債取扱諸費	35,617	35,166	451	1.3
保育所運営費	7,408	8,245	△ 837	△ 10.2
雑支出	109,390	93,063	16,327	17.5
特別損失	4,062	3,135	927	29.6
特別損失	4,062	3,135	927	29.6
純損益	△ 39,735	△ 474,767	435,032	91.6

項目	令和元年度	平成30年度	対前年度増減額	対前年度比
経常収益	3,708,431	3,084,019	624,412	20.2
経常費用	3,744,235	3,555,783	188,452	5.3
経常損益	△ 35,804	△ 471,764	435,960	92.4

資本の収支

(単位：千円・税込，%)

項目	令和元年度	平成30年度	対前年度増減額	対前年度比
資本の収入	524,250	279,457	244,793	87.6
企業債	336,000	49,400	286,600	580.2
企業債	336,000	49,400	286,600	580.2
他会計繰入金	94,120	147,503	△ 53,383	△ 36.2
他会計繰入金	94,120	147,503	△ 53,383	△ 36.2
固定資産売却代金	10	0	10	100.0
固定資産売却代金	10	0	10	100.0
他会計借入金	94,120	81,204	12,916	15.9
他会計借入金	94,120	81,204	12,916	15.9
投資回収金	0	1,350	△ 1,350	△ 100.0
投資回収金	0	1,350	△ 1,350	△ 100.0
資本の支出	686,115	534,545	151,570	28.4
企業債償還金	258,902	123,913	134,989	108.9
企業債償還金	258,902	123,913	134,989	108.9
他会計長期借入金償還金	45,000	45,000	0	0.0
他会計長期借入金償還金	45,000	45,000	0	0.0
建設改良費	381,763	364,082	17,681	4.9
建物構築物改良費	188,241	162,436	25,805	15.9
建物構築物改良費（起債分）	151,500	144,900	6,600	4.6
器械備品購入費	2,378	7,322	△ 4,944	△ 67.5
器械備品購入費（起債分）	39,644	49,424	△ 9,780	△ 19.8
投資	450	1,550	△ 1,100	△ 71.0
長期貸付金	450	1,550	△ 1,100	△ 71.0
資本の収支	△ 161,865	△ 255,088	93,223	36.5

診療科別患者数

(単位：人，%)

診療科	令和元年度		平成30年度		対前年度増減			
	入院	外来	入院	外来	入院	増減率	外来	増減率
内科	24,784	27,566	20,225	26,811	4,559	22.5	755	2.8
外科	10,196	9,132	6,927	9,412	3,269	47.2	△ 280	△ 3.0
整形外科	13,826	24,905	13,992	30,839	△ 166	△ 1.2	△ 5,934	△ 19.2
形成外科	2,256	5,958	1,572	5,864	684	43.5	94	1.6
産婦人科	2,015	6,461	1,962	6,540	53	2.7	△ 79	△ 1.2
小児科	1,186	15,106	1,248	15,328	△ 62	△ 5.0	△ 222	△ 1.4
泌尿器科	1,828	7,211	1,686	7,217	142	8.4	△ 6	△ 0.1
眼科	143	2,739	126	2,477	17	13.5	262	10.6
耳鼻咽喉科	324	7,932	344	9,001	△ 20	△ 5.8	△ 1,069	△ 11.9
放射線科	0	532	0	563	0	0	△ 31	△ 5.5
麻酔科	0	85	0	100	0	0	△ 15	△ 15.0
歯科口腔外科	0	3,597	0	2,388	0	—	1,209	50.6
合計	56,558	111,224	48,082	116,540	8,476	17.6	△ 5,316	△ 4.6

その他の事項

区分		令和元年度	平成30年度	対前年度増減	増減率（％）
患者数	人	167,782	164,622	3,160	1.9
入院患者数	人	56,558	48,082	8,476	17.6
外来患者数	人	111,224	116,540	△ 5,316	△ 4.6
患者1人1日当たり 診療収入（入院）	円	38,256	35,445	2,811	7.9
患者1人1日当たり 診療収入（外来）	円	7,870	7,073	797	11.3
1日平均入院患者数	人	154.5	131.7	22.8	17.3
1日平均外来患者数	人	463.4	477.6	△ 14.2	△ 3.0
入院診療日数	日	366	365	1	0.3
外来診療日数	日	240	244	△ 4	△ 1.6
新生児延数	人	421	469	△ 48	△ 10.2

職員に関する事項

区分		令和元年度	平成30年度	対前年度増減	増減率（％）
医師	人	27	27	0	0.0
看護師	人	121	114	7	6.1
准看護師	人	0	0	0	－
薬剤師	人	5	5	0	0.0
放射線技師	人	6	6	0	0.0
臨床検査技師	人	5	5	0	0.0
理学療法士	人	7	7	0	0.0
作業療法士	人	5	4	1	25.0
言語聴覚士	人	1	1	0	0.0
臨床工学技士	人	1	1	0	0.0
栄養士	人	3	3	0	0.0
事務職員	人	15	15	0	0.0
小計	人	196	188	8	4.3

※ 正規職員のみ。

5 令和2年度【上半期】の経営状況（前年度同期比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜，％）

項目	令和2年度上半期	令和元年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
病院事業収益	1,703,333	1,905,616	△ 202,283	△ 10.6
医業収益	1,519,264	1,722,647	△ 203,383	△ 11.8
入院収益	917,947	1,082,262	△ 164,315	△ 15.2
外来収益	413,863	431,648	△ 17,785	△ 4.1
他会計負担金	84,719	96,033	△ 11,314	△ 11.8
その他医業収益	102,735	112,704	△ 9,969	△ 8.8
医業外収益	184,007	182,964	1,043	0.6
受取利息配当金	3	3	0	0.0
他会計補助金	29,065	105,129	△ 76,064	△ 72.4
補助金	900	0	900	100.0
他会計負担金	45,114	40,752	4,362	10.7
保育所収益	501	290	211	72.8
長期前受金戻入	24,291	24,023	268	1.1
資本費繰入収益	70,276	0	70,276	100.0
その他医業外収益	11,577	10,487	1,090	10.4
雑収益	2,280	2,280	0	0.0
特別利益	62	5	57	1,140.0
特別利益	62	5	57	1,140.0
病院事業費用	1,628,934	1,667,278	△ 38,344	△ 2.3
医業費用	1,562,443	1,582,445	△ 20,002	△ 1.3
給与費	871,947	866,828	5,119	0.6
材料費	179,798	208,016	△ 28,218	△ 13.6
経費	274,185	274,066	119	0.0
減価償却費	233,449	225,264	8,185	3.6
資産減耗費	2,700	5,200	△ 2,500	△ 48.1
研究研修費	364	3,071	△ 2,707	△ 88.1
医業外費用	66,372	84,801	△ 18,429	△ 21.7
支払利息及び企業債取扱諸費	16,925	17,589	△ 664	△ 3.8
保育所運営費	4,285	3,522	763	21.7
雑支出	45,162	63,690	△ 18,528	△ 29.1
特別損失	119	32	87	271.9
特別損失	119	32	87	271.9
純損益	74,399	238,338	△ 163,939	△ 68.8

項目	令和2年度上半期	令和元年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
経常収益	1,703,271	1,905,611	△ 202,340	△ 10.6
経常費用	1,628,815	1,667,246	△ 38,431	△ 2.3
経常損益	74,456	238,365	△ 163,909	△ 68.8

資本の収支

(単位：千円・税込，%)

項目	令和2年度上半期	令和元年度上半期	対前年度増減額	対前年度比
資本の収入	0	480,282	△ 480,282	△ 100.0
企業債	0	177,500	△ 177,500	△ 100.0
企業債	0	177,500	△ 177,500	△ 100.0
他会計繰入金	0	218,385	△ 218,385	△ 100.0
他会計繰入金	0	218,385	△ 218,385	△ 100.0
固定資産売却代金	0	10	△ 10	△ 100.0
車両売却代金	0	10	△ 10	△ 100.0
他会計借入金	0	84,387	△ 84,387	△ 100.0
他会計借入金	0	84,387	△ 84,387	△ 100.0
資本の支出	185,546	507,251	△ 321,705	△ 63.4
企業債償還金	135,614	129,282	6,332	4.9
企業債償還金	135,614	129,282	6,332	4.9
他会計長期借入金償還金	0	0	0	—
他会計長期借入金償還金	0	0	0	—
建設改良費	49,932	377,669	△ 327,737	△ 86.8
建物構築物改良費	0	189,861	△ 189,861	△ 100.0
建物構築物改良費（起債分）	0	151,557	△ 151,557	△ 100.0
器械備品購入費	5,136	2,002	3,134	156.5
器械備品購入費（起債分）	44,796	34,249	10,547	30.8
投資	0	300	△ 300	△ 100.0
長期貸付金	0	300	△ 300	△ 100.0
資本の収支	△ 185,546	△ 26,969	△ 158,577	588.0

診療科別患者数

(単位：人，%)

診療科	令和2年度上半期		令和元年度上半期		対前年度増減			
	入院	外来	入院	外来	入院	増減率	外来	増減率
内科	11,155	13,842	12,645	13,534	△ 1,490	△ 11.8	308	2.3
外科	3,949	4,158	5,209	4,577	△ 1,260	△ 24.2	△ 419	△ 9.2
整形外科	6,041	10,969	6,855	12,735	△ 814	△ 11.9	△ 1,766	△ 13.9
形成外科	568	2,695	1,083	3,098	△ 515	△ 47.6	△ 403	△ 13.0
産婦人科	733	2,881	1,243	3,326	△ 510	△ 41.0	△ 445	△ 13.4
小児科	419	4,730	622	7,628	△ 203	△ 32.6	△ 2,898	△ 38.0
泌尿器科	676	3,310	1,050	3,639	△ 374	△ 35.6	△ 329	△ 9.0
眼科	64	1,282	70	1,376	△ 6	△ 8.6	△ 94	△ 6.8
耳鼻咽喉科	84	3,291	118	4,099	△ 34	△ 28.8	△ 808	△ 19.7
放射線科	0	228	0	296	—	—	△ 68	△ 23.0
麻酔科	0	31	0	53	—	—	△ 22	△ 41.5
歯科口腔外科	0	1,505	0	1,777	—	—	△ 272	△ 15.3
合計	23,689	48,922	28,895	56,138	△ 5,206	△ 18.0	△ 7,216	△ 12.9

その他の事項

区分		令和2年度上半期	令和元年度上半期	対前年度増減	増減率（％）
患者数	人	72,611	85,033	△ 12,422	△ 14.6
入院患者数	人	23,689	28,895	△ 5,206	△ 18.0
外来患者数	人	48,922	56,138	△ 7,216	△ 12.9
患者1人1日当たり 診療収入（入院）	円	38,750	37,455	1,295	3.5
患者1人1日当たり 診療収入（外来）	円	8,460	7,689	771	10.0
1日平均入院患者数	人	129.4	157.9	△ 28.5	△ 18.0
1日平均外来患者数	人	401.0	464.0	△ 63.0	△ 13.6
入院診療日数	日	183	183	0	0.0
外来診療日数	日	122	121	1	0.8
新生児延数	人	151	224	△ 73	△ 32.6

《参考》「地方公営企業年鑑」（総務省）より

同規模病院の経営状況（１病院当たり）

項目		病床数 100～200床		病床数 200～300床	
		平成30年度	平成29年度	平成30年度	平成29年度
経常収益	千円	2,542,585	2,461,347	5,272,896	4,935,417
医業収益	千円	2,035,228	2,021,989	4,413,248	4,120,629
入院収益	千円	1,238,438	1,182,676	2,871,923	2,717,170
外来収益	千円	590,655	641,589	1,159,855	1,083,878
その他収益	千円	206,136	197,724	381,470	319,581
経常費用	千円	2,470,783	2,392,477	5,159,470	4,843,579
医業費用	千円	2,345,258	2,274,711	4,799,693	4,508,758
経常収支比率	%	102.9	102.9	102.2	101.9
医業収支比率	%	86.8	88.9	91.9	91.4
修正医業収支比率	%	82.2	84.3	88.3	88.1
材料費／医業収益比率	%	17.0	18.0	17.0	18.9
薬品費／医業収益比率	%	8.4	9.9	8.8	10.0
経費／医業収益比率	%	28.9	30.2	27.7	23.7
委託料／医業収益比率	%	12.6	12.3	11.0	11.5
給与費／医業収益比率	%	59.0	55.4	55.8	57.7
１日平均患者数（入院）	人	110	107	191	191
１日平均患者数（外来）	人	251	254	400	381
患者１人１日当たり診療収入（入院）	円	31,344	30,376	41,112	38,906
患者１人１日当たり診療収入（外来）	円	9,408	9,935	11,587	11,262
職員１人１日当たり診療収入（医師）	円	351,416	376,155	341,333	316,937
職員１人１日当たり診療収入（看護）	円	53,286	58,298	57,676	56,772
病床１００床当たり職員数（医師）	人	9.2	8.7	12.9	12.8
病床１００床当たり職員数（看護）	人	52.2	48.3	68.3	66.2
病床利用率	%	73.5	73.8	77.5	77.0
平均在院日数	日	22.5	24.4	15.3	14.5
病院数	施設	192	191	76	80
黒字病院数	施設	72	57	27	23
黒字病院の割合	%	37.5	29.8	35.5	28.8

※ 同規模病院とは、病床数が同程度である一般病院のうち経常収支が黒字の病院。

表中数値は、黒字病院の項目ごとの合計数値÷黒字病院数により算出。

一般病院数（経営規模別、黒字赤字別）

規模		平成30年度	平成29年度	増減
50床未満	黒字	27	32	△ 5
	赤字	42	37	5
50床以上 100床未満	黒字	68	68	0
	赤字	103	101	2
100床以上 200床未満	黒字	72	57	15
	赤字	120	134	△ 14
200床以上 300床未満	黒字	27	23	4
	赤字	49	57	△ 8
300床以上 400床未満	黒字	28	29	△ 1
	赤字	72	68	4
400床以上 500床未満	黒字	27	27	0
	赤字	28	35	△ 7
500床以上	黒字	37	37	0
	赤字	40	40	0
合計	黒字	286	273	13
	赤字	454	472	△ 18
総合計		740	745	5

倉敷市立市民病院改革プラン評価委員会委員名簿

委員長
佐藤 豊 信

岡山商科大学大学院経済学研究科 教授

副委員長
今井 博 之

倉敷市連合医師会 副会長

大 島 康 弘

児島商工会議所 会頭

楠 本 新太郎

児島自治会連合会 会長

清 水 昌 美

川崎医療福祉大学医療福祉マネジメント学部医療福祉経営学科 教授

武 田 利 恵

岡山県看護協会 常務理事

渡 辺 英 臣

児島医師会 会長

(五十音順・敬称略)